

Hochschule für angewandte Wissenschaften Würzburg-Schweinfurt

Fakultät Informatik und Wirtschaftsinformatik

Prof. Dr. Kristin Weber

Business IT Alignment

Dr. Christian Mayerl

Senior Management Consultant, Geschäftsführender Gesellschafter

MAYERL & HEINEMANN
Management Consulting GmbH

Vorlesung am 17.06.2015 von 15:15 Uhr bis 18:30 Uhr

☐ Einführung

Business IT Alignment und Management-Beratung – Szenario, Herausforderungen, Motivation

☐ Methodik im Überblick

Allgemeines Vorgehen „von der Strategie bis in die Lösung“

☐ Ausgewählte Instrumente der Management-Beratung

Theoretische Grundlagen, praktische Beispiele, Interaktionen bzw. Übungen

- TEIL I – Strategie-Entwicklung
 - Normativer Rahmen (Vision, Mission, Grundsätze, Leitbild)
 - Strategische Ziele (SMART-Prinzip)
 - Handlungsoptionen, Initiativen (SWOT-Analyse, Portfolio-Analyse, Entscheidungsvorlagen)
- TEIL II – Strategie-Durchsetzung
 - Steuerungssysteme (KPIs, Balanced Scorecard, COBIT)
 - Produkt-/Prozessoptimierung (Six-Sigma, Lean Management, Kontinuierlicher Verbesserung)
 - Projektmanagement/-controlling (Klassisch vs. Agil)

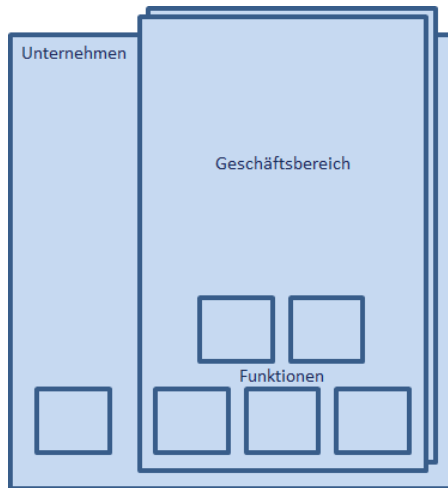
☐ Resümee

Erfahrungen und Empfehlungen aus Praxisprojekten

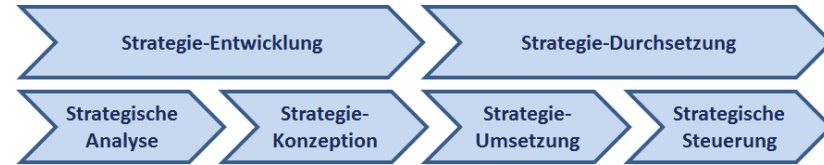
Business IT Alignment – Strukturierungselemente

Business

Fokus



Vorgehen



Ebenen



IT

Business IT Alignment – Ausgewählte Instrumente

Vorgehen	Ebenen	Instrumente
<ul style="list-style-type: none"> Strategie-Entwicklung 	<ul style="list-style-type: none"> Normativer Rahmen 	<ul style="list-style-type: none"> Vision, Mission, Grundsätze Leitbild
	<ul style="list-style-type: none"> Strategische Ziele 	<ul style="list-style-type: none"> SMART-Prinzip
	<ul style="list-style-type: none"> Handlungsoptionen, Initiativen 	<ul style="list-style-type: none"> SWOT-Analyse Portfolio-Analyse Entscheidungsvorlage
<ul style="list-style-type: none"> Strategie-Durchsetzung 	<ul style="list-style-type: none"> Steuerungssysteme 	<ul style="list-style-type: none"> Key Performance Indicator (KPI) Balanced Scorecard (BSC) COBIT
	<ul style="list-style-type: none"> Produkt-/ Prozessoptimierung 	<ul style="list-style-type: none"> Six-Sigma Lean Management kontinuierliche Verbesserung
	<ul style="list-style-type: none"> Projektmanagement/-controlling 	<ul style="list-style-type: none"> klassisch agil

- 1. Gegenseitige Wertschätzung zwischen Business und IT**
- 2. Engeres und flexibleres Zusammenspiel zwischen Business und IT**
- 3. Ganzheitliche Betrachtung bei Veränderungen von**
 - Prozess- und Organisationsstrukturen
 - Informationsstrukturen
 - IT-Anwendungen und IT-Infrastrukturen
- 4. Verbesserung der Fähigkeiten zur Durchführung von Veränderungen**
- 5. Zusammenarbeit zwischen erfahrenen und jungen Mitarbeitern**